

2-TAGE INTENSIV-SEMINAR

# RÜSTOPTIMIERUNG & NIVELLIERUNG/GLÄTTEN

**Der Schlüssel für kurze Durchlaufzeiten und effizientes Produzieren in einer nivellierten Produktion**

## INHALTSÜBERSICHT

- Bedeutung und Philosophie der Rüstopptimierung
- Rüstopptimierung mit der SMED-Methode
- Systematische Rüstopptimierung mit der EKUV-Analyse
- Standardisierung und Bedeutung für die Rüstopptimierung
- Nachhaltiges Implementieren der Rüstopptimierung: Rüsthandbuch, Kontrolle und Training
- Gruppenübungen: Videoanalyse Rüstprozess, Durchführen einer EKUV-Analyse, Beschreiben des Arbeitsablaufs Rüsten anhand eines Standardarbeitsblatts
- Nivellieren & Glätten und die Anforderungen aus dem Wertstrom
- Der Bullwhip-Effekt
- Grundlegende Modelle der Planung und Steuerung (Grundlagen)
- Grundlagen der Produktionssteuerung mit Hejunka
- Basiskennzahl EPEI – Bedeutung und Herleitung
- Rüstzeiten und Rüstmatrix im Kontext mit dem EPEI
- Nivellierungsmuster für die Produktion ableiten
- Gruppenübungen: ABC und Produktionstakt, Kundenabrufe, Taktdiagramme, Rüstmatrix erstellen, Berechnung des EPEI, Ableiten von Nivellierungsmustern

## SEMINARZIEL

- Bestellanforderungen der Kunden kurzfristig, flexibel und schnell zu erfüllen ist eine Schlüsselqualifikation von erfolgreichen Unternehmen. Dafür muss die Möglichkeit gegeben sein, kleine Losgrößen zu produzieren. Lange Rüstzeiten und Anfahrverluste sind dabei das größte Handicap. Die Reduzierung der Rüst- und Anfahrzeiten, oft um 50 – 70 %, ist letztlich der Schlüssel für kurze Durchlaufzeiten und niedrige Umlaufbestände.
- Im täglichen Betrieb sehen sich produzierende Unternehmen auch mit Herausforderungen konfrontiert, die die Aktivitäten auf dem Shopfloor beeinflussen und einen reibungslosen Ablauf behindern. Eilaufträge, Stornierungen und Engpässe haben oftmals Nachfrageschwankungen innerhalb der Prozesskette als Ursache. Diese Störungen des reibungslosen Warenflusses können durch Nivellieren und Glätten grundlegend behoben werden.
- Rüstzeiten sind Zeiträume, in denen zwischen einem abgeschlossenen Auftrag und dem Start eines neuen Auftrags keine Produktion erfolgen kann. Rüstvorgänge bedeuten somit Produktionsstillstand. Nachfrageschwankungen sind ein Kostenfaktor, der trotz umfassender Erfahrungswerte unberechenbar ist.

**Aktuelle Termine finden Sie online:**  
[www.tqm.com](http://www.tqm.com)

## Zielsetzung

- ▲ Sie erleben, wie Sie effiziente Rüstvorgänge mit minimalem Zeitbedarf gestalten und wie Sie gewonnene Zeit in die Gestaltung kleiner Produktionslose umsetzen.
- ▲ Mit der Methodik Nivellierung lernen Sie den Produktionsfluss zu verstetigen und so die Ausbringungsmenge auf einem vorhersagbaren Niveau halten. Durch Nivellierung des Volumens und den Modell-Mix sind Sie in der Lage, mit einer konstanten Rate eng am Kundenbedarf zu arbeiten.

## Leistungspaket

- ▲ Umfangreiche Schulungsunterlagen
- ▲ Konsequenter Praxisbezug
- ▲ Teilnahmebescheinigung

## 8 gute Gründe für Ihre Teilnahme

**01** Zukunftsweisendes Knowhow, passend für Sie

**02** Erfahrene Referentinnen und Referenten aus der Praxis

**03** Gruppenarbeit: viele Fragen, viele Antworten

**04** Wertvolle Networking-Gelegenheit

**05** Keynotes zu aktuellen Trendthemen

**06** Wissensvertiefung in Ihrem Fachgebiet

**07** Persönliche Weiterbildung Ihrer Kompetenz

**08** Praxiserprobte Methoden und Lösungsansätze



### **Inhouse – Beratung – Umsetzung**

**Wir unterstützen Sie in Ihren Prozessen.**

Unabhängig von Orten und Terminen jederzeit bei Ihnen im Unternehmen schulbar:  
Auf Wunsch mit angepassten Inhalten und Praxisfällen aus Ihrem Alltag.

**Weitere Informationen und Kontakt**  
[www.tqm.com/inhouse-schulungen](http://www.tqm.com/inhouse-schulungen)

## ANMELDUNG

### MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE

Geben Sie auf [www.tqm.com](http://www.tqm.com) im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein:

► **LM-RN**

### **2-Tage Intensiv-Seminar: Rüstoptimierung & Nivellierung/Glätten**

Seminar-Code: LM-RN

### TEILNAHMEGEBÜHR

**€ 990,-** zzgl. MwSt.

Bei Teilnahme von mehreren Mitarbeitenden desselben Unternehmens gewähren wir ab der zweiten teilnehmenden Person einen Preisnachlass von 10 % für diese und jede weitere teilnehmende Person. Rabatte sind nicht miteinander kombinierbar.

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

**Web:** [www.tqm.com](http://www.tqm.com)

**E-Mail:** [anmeldung@tqm.com](mailto:anmeldung@tqm.com)

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

**Info-Telefon: 0611 23 600 80**

**tqm.com**<sup>®</sup>  
Total Quality Management

**TQM Training & Consulting –  
eine Marke der WEKA Akademie GmbH**  
Friedrichstraße 16–18  
65185 Wiesbaden